



**Afi**

Consultores  
de las Administraciones  
Públicas

## **REVISTA ANÁLISIS LOCAL**

**Editor:** Ediciones Empresa Global, S.L.

**Reseña:** Revista bimestral de economía, finanzas y organización de las administraciones públicas

Análisis Local es una revista orientada a ofrecer una cobertura actualizada y técnica de los temas de interés para los gestores económicos del sector público territorial -administraciones generales, organismos y sociedades mercantiles de corporaciones locales (ayuntamientos y entidades provinciales o insulares) y comunidades autónomas-.

Su objetivo es pues albergar un foro de intercambio de experiencias y estudios entre todos aquellos que desde sus responsabilidades profesionales o políticas en el sector público, o desde el sector privado contratista o concesionario de éstas, precisan de una formación constante, así como de un contraste permanente de sus opiniones, pretendiendo así contribuir a la conexión entre "lo local" y "lo global".

Entre los campos temáticos de la revista pueden destacarse los siguientes: presupuestos y contabilidad, fiscalización y auditoria, gestión y control de servicios públicos, planificación financiera, políticas tributarias, gestión tributaria, catastral, gestión del endeudamiento y de la tesorería, seguimiento de las relaciones financieras inter administrativas, organización y personal, economía territorial, urbanismo y planeamiento, planificación estratégica y proyectos europeos.

**Contenidos**, número 77 (II/2008):

---

### *Artículos*

- “El e-gobierno en las Administraciones locales: factores de éxito y análisis de las mejores prácticas” (Ana del Águila, Aurora Garrido y Antonio Padilla, Universidad de Málaga)

*“E-government in local administrations: factors of success and analysis of the best practices”*

Resumen

En este trabajo se analizan el contexto, el concepto y los factores de éxito del e-gobierno local. Para ello se presenta una revisión de la literatura y el resultado del análisis de 30 experiencias internacionales y las 20 nacionales. Se han identificado factores políticos, técnicos y organizativos y se ha constatado la necesidad de que la aplicación del e-gobierno local responda a las necesidades de la ciudadanía y fomente su participación activa. Por tanto, hemos constatado que en el éxito de las experiencias de e-gobierno no participan únicamente factores de carácter técnico, sino también aspectos relacionados con el liderazgo, factores de gobierno, y los recursos humanos, tanto los empleados públicos como los propios ciudadanos y factores organizativos.

#### *Abstract*

*Factors affecting e-government success are analyzed in the context of improving the local authorities 'experiences using IT to answer citizens' needs. After analyzing thirty international and twenty Spanish experiences we conclude that the most important factors for the success of e-government are not the technical ones but the leadership, the government and the human resources factors, the so-called organizational factors.*

#### Palabras clave

E-gobierno, ayuntamientos y factores de éxito.

#### *Keywords*

*E-government, local authorities, e-government success factors.*

- "La actividad turística: ¿un problema para las finanzas municipales?" (Antoni Costa, Universidad de las Islas Baleares)

*"The tourist activity: a problem for municipal finances?"*

#### Resumen

Durante los últimos años se ha venido sosteniendo, tanto en los círculos económicos como en la prensa escrita, que la actividad turística genera una situación de insuficiencia financiera en la hacienda local española. Los argumentos que se han utilizado para sostener esta postura han sido básicamente las mayores necesidades de gasto que supuestamente genera esta actividad y la falta de consideración del hecho turístico en el sistema de reparto de las transferencias. No obstante, en este artículo se ofrece cierta evidencia empírica que podría permitir sostener una situación inversa a planteada tradicionalmente.

#### *Abstract*

*During the last years it has been held in economic circles as well as in the written press that the tourist activity generates a situation of financial insufficiency in the local Spanish Treasury. The arguments used to hold this position have been based upon the major needs for expenditure this activity supposedly generates and on the fact that the tourist segment*

*has not been taken into account for the distribution system of transfers. Nevertheless, the present article shows certain degree of empirical evidence which could allow for the maintenance of an inverse situation to the one traditionally posed.*

Palabras clave

Hacienda local, actividad turística y desequilibrios financieros.

*Keywords*

*Local Treasury, tourist activity and financial imbalances.*

- “El informe territorial de la OCDE sobre Madrid: una valiosa herramienta de posicionamiento internacional” (Daniel Vinuesa, Ayuntamiento de Madrid)

*“The OECD territorial report on Madrid: a valuable tool for international positioning”*

Resumen

A mediados del pasado mes de enero se presentó el Informe Territorial de la OCDE sobre Madrid. El documento, integrado en la serie de Informes Metropolitanos de la OCDE, es fruto de un largo proyecto en el que han colaborado estrechamente el Ayuntamiento de Madrid y la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico y supone una referencia bibliográfica fundamental para acercarse a la realidad del espacio metropolitano madrileño y entender su posición en el contexto global.

Merced a esta colaboración, que se inició en junio de 2005, el Ayuntamiento de Madrid ha establecido una relación fructífera y estable con la OCDE, que, al margen de este valioso Informe Territorial, ha dado lugar a diferentes proyectos e iniciativas.

Este artículo expone los pormenores del proceso de elaboración del Informe Territorial de la OCDE sobre Madrid desde la perspectiva del Ayuntamiento de Madrid, y el modo en que este proyecto ha derivado en un marco de estrecha cooperación con este prestigioso organismo internacional, que está llamado a aportar importantes réditos a Madrid en el futuro, especialmente en clave de posicionamiento internacional.

*Abstract*

*By the middle of the past month of January the OECD Territorial Report on Madrid was submitted. The document, integrated in the series of the OECD Metropolitan Reports, is the result of a long project in which the Madrid Council and the OECD (Organization for Economic Cooperation and Development) have closely collaborated. This constitutes an essential bibliographic reference to approach the reality of Madrid metropolitan space and to understand its position in the global context.*

*Thanks to this collaboration which began in June 2005 the Madrid Council has established a fruitful and stable relationship with the OECD, which besides this valuable Territorial Report has given rise to various projects and initiatives.*

*This article sets forth the details for the elaboration process of the OECD Territorial Report on Madrid from the Madrid Council's perspective and the way this project has derived into a frame of close cooperation with this prestigious international organization, which is destined to contribute important benefits for Madrid in the future especially as far as international positioning is concerned.*

Palabras clave

Diagnóstico independiente, colaboración estratégica y posicionamiento internacional.

*Keywords*

*Independent diagnosis, strategic collaboration and international positioning.*

- "El Régimen Foral y su incidencia en la Administración local de Navarra" (Fermín Cabasés, Federación Navarra de Municipios y Concejos)

*"The Foral Regime and its incidence on the Local Administration of Navarra"*

Resumen

Navarra, junto al País Vasco, es una Comunidad Autónoma regida por el denominado Régimen Foral, que se caracteriza principalmente por la existencia de un modelo de financiación plenamente diferenciado del que tienen las restantes Comunidades Autónomas españolas. Esto permite adaptar mejor las características de la participación a las necesidades específicas del sector local de Navarra. El modelo utilizado desdobra la participación en dos fondos: uno de transferencias corrientes y otro de transferencias de capital.

*Abstract*

*Navarra together with the Basque Country is an Autonomous Community regulated by the so-called Foral Regime, mainly characterized by the existence of a financing model fully differentiated from that of the rest of Spanish Autonomous Communities. This allows for a better adaptation of the participation features to the specific needs of the local sector of Navarra. The model used unfolds the participation into 2 funds: one for current transfers and another one for capital transfers.*

Palabras clave

Régimen Foral, modelo de financiación, Comunidad Autónoma y derechos históricos.

*Keywords*

*Foral Regime, financing model, Autonomous Community, historical rights.*

Secciones

- Tipos de interés y de cambio (José Manuel Ruiz e Iker Goikoetxea)
  - Urbanismo, construcción y sector inmobiliario (Félix Lores)
  - Novedades legislativas (María Serra)
  - Reseñas bibliográficas (Carmen López Herrera)
  - Formación en gestión pública (Esther Belén García García)
  - E-gobierno (Ignacio Rodríguez Téubal)
- 

**Suscripciones:**

- o Anual (6 números). PVP: ver Boletín de Suscripción
- o Números sueltos. PVP: 37 EUROS

Ediciones Empresa Global, S.L.  
C/ Españolito 19, 28010 MADRID  
Tlf. 91 520 01 66 / Fax: 91 520 01 49  
e-mail: [ediciones@afi.es](mailto:ediciones@afi.es) / Att. José Fraile

## Presentación

**R**ecogemos en este número de *Análisis Local* (77, II/2008) cuatro artículos los cuales nos acercan, a un análisis del e-gobierno en las Administraciones locales, a un estudio de la actividad turística respecto a las finanzas municipales y, por último, un informe territorial de la OCDE sobre Madrid y una análisis del Régimen Foral y su incidencia en la Administración Local de Navarra.

Comenzamos por el artículo elaborado por Ana del Águila, Antonio Padilla y Aurora Garrido, los dos primeros profesores titulares y la tercera investigadora en prácticas de la Universidad de Málaga. Con este trabajo los autores pretenden analizar el contexto, el concepto y los factores de éxito del e-gobierno local. Para ello se presenta una revisión de la literatura y el resultado del análisis de 30 experiencias internacionales y 20 nacionales. Se han identificado factores políticos, técnicos y organizativos y se ha constatado la necesidad de que la aplicación del e-gobierno local responda a las necesidades de la ciudadanía y fomente su participación activa. Por lo tanto, han constatado que en el éxito de las experiencias de e-gobierno no participan únicamente factores de carácter técnico, sino también aspectos relacionados con el liderazgo, factores de gobierno, y los recursos humanos, tanto los empleados públicos como los propios ciudadanos y factores organizativos.

En segundo lugar, Antoni Costa (Universidad de las Islas Baleares), hace una descripción de las claves del análisis que durante los últimos años se ha venido sosteniendo, tanto en los círculos económicos como en la prensa escrita, que la actividad turística genera una situación de insuficiencia financiera en la hacienda local española. Los argumentos que se han utilizado para sostener esta postura han sido básicamente las mayores necesidades de gasto que supuestamente genera esta actividad y la falta de consideración del hecho turístico en el sistema de reparto de las transferencias. No obstante, en este artículo se ofrece cierta evidencia empírica que podría permitir sostener una situación inversa a la planteada tradicionalmente. Seguidamente, Daniel Vinuesa (Ayuntamiento de Madrid), realiza un análisis del Informe Te-

territorial que ha hecho la OCDE sobre Madrid. El documento, integrado en la serie de Informes Metropolitanos de la OCDE, es fruto de un largo proyecto en el que han colaborado estrechamente el Ayuntamiento de Madrid y la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico y supone una referencia bibliográfica fundamental para acercarse a la realidad del espacio metropolitano madrileño y entender su posición en el contexto global.

Para cerrar los contenidos sustantivos de este número de *Análisis Local*, presentamos un artículo que ha elaborado Fermín Cabasés (Federación Navarra de Municipios y Concejos) en el que se analiza el Régimen Foral de Navarra y su incidencia en la Administración local. El Régimen Foral navarro, se caracteriza principalmente por la existencia de un modelo de financiación plenamente diferenciado del que tienen las restantes Comunidades Autónomas españolas. Esto permite adaptar mejor las características de la participación a las necesidades específicas del sector local de Navarra. El modelo utilizado desdobra la participación en dos fondos: uno de transferencias corrientes y otro de transferencias de capital.

Para terminar, incluimos las secciones fijas de *Análisis Local*: Gestión financiera en la administración pública; Formación en gestión pública; urbanismo, construcción y sector inmobiliario; novedades legislativas; reseñas y e-gobierno.